

Maitriser les pratiques et postures du management à distance

Objectifs

À l'issue de ces 14h, vous aurez :

- **SAVOIR**
 - o Découvrir et comprendre les particularités du travail à distance
- **SAVOIR-FAIRE**
 - o Mettre en place les règles du jeu
 - o Maîtriser les fondamentaux du management à distance
 - o Maitriser les pratiques générateurs de succès à distance
- **SAVOIR-ETRE**
 - o Savoir maintenir la cohésion et le sentiment d'appartenance malgré la distance

Programme

Les règles du jeu avec la méthode des 4R

- Mon référentiel
- Mes rites
- Mon rythme
- Mon relationnel

Créer les conditions de l'autonomie des collaborateurs distanciés

- Définir les contributions avec la méthode Mission/Objectif(s)/ Activités/ Tâches
 - o Identifier les activités qui relèvent d'un traitement en proximité
 - o Identifier les tâches basiques
 - o Identifier les indicateurs pertinents
- Définir les modes de communication
 - o Le rythme des relations à l'intérieur de l'équipe, au sein de l'entreprise
 - o Mettre en place les outils de suivi et les tableaux de bord adaptés
 - o Les réunions exceptionnelles

Développer les postures du manager à distance qui créent la confiance

- Développer son écoute
- Créer les conditions de la confiance réciproque
- Maîtriser les techniques de communication
- Identifier les signaux faibles du mal-être chez un collaborateur distancié

Focus sur les pratiques clés

- Le feedback de progrès
- Le feedback positif
- Animer une réunion à distance
- Faire un briefe et débriefe à distance

Modalités pédagogiques

- Apports du consultant-formateur
- Cas pratiques
- Mises en situation (filmées)
- Productions en sous-groupes
- Études de cas pratiques/vidéos types
- Tablette iPad
- Klaxoon
- Amont et Aval

Evaluation des acquis

- Validation des acquis par des questionnaires, des tests d'évaluations, des mises en situation et des jeux pédagogiques
- Plan de suivi 333
- Certificat délivré après évaluation des acquis

Référence : DAS1-315-FP3	Présentiel ou Distanciel
Durée horaire : 14h	Public : Tout Public
Niveau : Perfectionnement	Prérequis : Avoir suivi les fondamentaux du management
Tarif inter-entreprise : 750€ Nous contacter pour un tarif intra-entreprise	Accessibilité : Toutes les formations sont accessibles au public en situation de handicap ou à défaut guidé vers une structure plus adaptée

Vous êtes intéressés par cette formation ?

Contactez-nous sur contact@manegere.fr ou au 01 41 09 88 98