

# Maitriser les pratiques et postures du management à distance

## Objectifs

À l'issue de ces 14h, vous aurez :

- **SAVOIR**
  - o Découvrir et comprendre les particularités du travail à distance
- **SAVOIR-FAIRE**
  - o Mettre en place les règles du jeu
  - o Maîtriser les fondamentaux du management à distance
  - o Maitriser les pratiques générateurs de succès à distance
- **SAVOIR-ETRE**
  - o Savoir maintenir la cohésion et le sentiment d'appartenance malgré la distance

## Programme

### Les règles du jeu avec la méthode des 4R

- Mon référentiel
- Mes rites
- Mon rythme
- Mon relationnel

### Créer les conditions de l'autonomie des collaborateurs distanciés

- Définir les contributions avec la méthode Mission/Objectif(s)/ Activités/ Tâches
  - o Identifier les activités qui relèvent d'un traitement en proximité
  - o Identifier les tâches basiques
  - o Identifier les indicateurs pertinents
- Définir les modes de communication
  - o Le rythme des relations à l'intérieur de l'équipe, au sein de l'entreprise
  - o Mettre en place les outils de suivi et les tableaux de bord adaptés
  - o Les réunions exceptionnelles

### Développer les postures du manager à distance qui créent la confiance

- Développer son écoute
- Créer les conditions de la confiance réciproque
- Maîtriser les techniques de communication
- Identifier les signaux faibles du mal-être chez un collaborateur distancié

### Focus sur les pratiques clés

- Le feedback de progrès
- Le feedback positif
- Animer une réunion à distance
- Faire un briefe et débriefe à distance

### Modalités pédagogiques

- Apports du consultant-formateur
- Cas pratiques
- Mises en situation (filmées)
- Productions en sous-groupes
- Études de cas pratiques/vidéos types
- Tablette iPad
- Klaxoon
- Amont et Aval

### Evaluation des acquis

- Validation des acquis par des questionnaires, des tests d'évaluations, des mises en situation et des jeux pédagogiques
- Plan de suivi 333
- Certificat délivré après évaluation des acquis

<b>Référence :</b> DAS1-315-FP3	<b>Présentiel ou Distanciel</b>
<b>Durée horaire :</b> 14h	<b>Public :</b> Tout Public
<b>Niveau :</b> Perfectionnement	<b>Prérequis :</b> Avoir suivi les fondamentaux du management
<b>Tarif inter-entreprise :</b> 750€ Nous contacter pour un tarif intra-entreprise	<b>Accessibilité :</b> Toutes les formations sont accessibles au public en situation de handicap ou à défaut guidé vers une structure plus adaptée

**Vous êtes intéressés par cette formation ?**

Contactez-nous sur [contact@manegere.fr](mailto:contact@manegere.fr) ou au 01 41 09 88 98